

ФЕДЕРАЛЬНОЕ АГЕНТСТВО ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОГО ТРАНСПОРТА
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования «Петербургский государственный университет путей сообщения
Императора Александра I»
(ФГБОУ ВО ПГУПС)

Кафедра «Экономика транспорта»

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА
дисциплины
Б1.В.ДВ.3.2 «БЮДЖЕТИРОВАНИЕ»

для направления подготовки
38.04.01 «Экономика»

по магистерской программе
«Управление проектами: анализ, инвестиции, технология реализации»

Форма обучения – заочная

Санкт-Петербург
2026

ЛИСТ СОГЛАСОВАНИЙ

Рабочая программа рассмотрена и утверждена на заседании кафедры «Экономика транспорта»

Протокол № 6 от «20» января 2026 г.

Заведующий кафедрой
«Экономика транспорта»
«20» января 2026 г.

М.Г. Григорян

СОГЛАСОВАНО

Руководитель ОПОП
«20» января 2026 г.

М.Г. Григорян

1. Цели и задачи дисциплины

Рабочая программа дисциплины «Бюджетирование» (Б1.В.ДВ.3.2) (далее – дисциплина) составлена в соответствии с требованиями федерального государственного образовательного стандарта высшего образования по направлению подготовки 38.04.01 «Экономика» (далее – ФГОС ВО), утвержденного 11.08.2020 г., приказ Министерства науки и высшего образования Российской Федерации № 939, с учетом профессионального стандарта (08.036) Специалист по работе с инвестиционными проектами, утвержден приказом Министерства труда и социальной защиты РФ от 16.04.2018 года № 239н.

Целью изучения дисциплины является овладение магистрантами знаниями в области механизмов и инструментов проектного финансирования (в части бюджетирования) с развитием умений оценивать эффективность использования ресурсов по инвестиционному проекту, использовать различные справочно-правовые системы в целях актуализации правовых документов проекта, осуществлять поиск и анализ необходимой информации для подготовки и реализации инвестиционного проекта, анализировать данные из источников и оценивать качество и достоверность предоставленной информации по явным и неявным признакам, анализировать данные о факторах, ценах и тенденциях рынка в рамках реализации инвестиционного проекта, использовать эконометрические методы прогнозирования развития рынка на краткосрочную, среднесрочную и долгосрочную перспективу.

Для достижения цели дисциплины решаются следующие задачи:

- изучение механизмов и инструментов проектного финансирования (в части бюджетирования);
- развитие умений оценивать эффективность использования ресурсов по инвестиционному проекту, использовать различные справочно-правовые системы в целях актуализации правовых документов проекта;
- развитие умения осуществлять поиск и анализ необходимой информации для подготовки и реализации инвестиционного проекта;
- развитие умений анализировать данные из источников и оценивать качество и достоверность предоставленной информации по явным и неявным признакам;
- развитие умения анализировать данные о факторах, ценах и тенденциях рынка в рамках реализации инвестиционного проекта;
- развитие умения использовать эконометрические методы прогнозирования развития рынка на краткосрочную, среднесрочную и долгосрочную перспективу.

2. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с установленными в образовательной программе индикаторами достижения компетенций

Планируемыми результатами обучения по дисциплине (модулю) является формирование у обучающихся компетенций и/или части компетенций. Сформированность компетенций и/или части компетенций оценивается с помощью индикаторов достижения компетенций.

Индикаторы достижения компетенций	Результаты обучения по дисциплине (модулю)
ПК-1 Управление эффективностью инвестиционного проекта	
ПК-1.1.4. Знает механизмы и инструменты проектного финансирования	Обучающийся знает: – финансовую составляющую системы планирования в организации и проектном финансировании
ПК-1.2.14. Умеет оценивать	Обучающийся умеет:

Индикаторы достижения компетенций	Результаты обучения по дисциплине (модулю)
эффективность использования ресурсов по инвестиционному проекту	– использовать методы оценки эффективности реализации бюджетов инвестиционных проектов
ПК-1.2.5. Умеет использовать различные справочно-правовые системы в целях актуализации правовых документов проекта, а также осуществлять поиск необходимой информации для подготовки и реализации инвестиционного проекта	Обучающийся умеет: – использовать методы формирования сводного бюджета проекта для подготовки и реализации инвестиционного проекта
ПК-2 Управление коммуникациями инвестиционного проекта	
ПК-2.2.1. Умеет анализировать данные из источников и оценивать качество и достоверность предоставленной информации по явным и неявным признакам	Обучающийся умеет: – использовать методы анализа данных из различных источников и формирование сводного бюджета организации
ПК-2.2.2. Умеет осуществлять поиск и анализ информации для реализации инвестиционного проекта	Обучающийся умеет: – использовать методы анализа и контроля исполнения бюджетов при реализации инвестиционных проектов
ПК-3 Управление рисками инвестиционного проекта	
ПК-3.2.5. Умеет анализировать данные о факторах, ценах и тенденциях рынка в рамках реализации инвестиционного проекта	Обучающийся умеет: – анализировать взаимосвязь финансовой и бюджетной структур компании в рамках реализации инвестиционного проекта
ПК-3.2.6. Умеет использовать эконометрические методы прогнозирования развития рынка на краткосрочную, среднесрочную и долгосрочную перспективу	Обучающийся умеет: – использовать методы эконометрического прогнозирования в проектном финансировании

3. Место дисциплины в структуре основной профессиональной образовательной программы

Дисциплина относится к части, формируемой участниками образовательных отношений блока 1 «Дисциплины (модули)».

4. Объем дисциплины и виды учебной работы

Для заочной формы обучения

Вид учебной работы	Всего часов
Контактная работа (по видам учебных занятий) В том числе:	20
– лекции (Л)	10
– практические занятия (ПЗ)	10
– лабораторные работы (ЛР)	-
Самостоятельная работа (СРС) (всего)	151
Контроль	9
Форма контроля (промежуточной аттестации)	Э
Общая трудоемкость: час / з.е.	180 / 5

Примечание: «Форма контроля» – экзамен (Э)

5. Структура и содержание дисциплины

5.1. Разделы дисциплины и содержание рассматриваемых вопросов

Для заочной формы обучения

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела	Индикаторы достижения компетенций
1	Финансовая составляющая системы планирования в организации и проектном финансировании	Лекция 1. (1 час) Финансовая составляющая системы планирования в организации и проектном финансировании	ПК-1.1.4
		Практическое занятие 1. (1 час) Финансовая составляющая системы планирования в организации и проектном финансировании (выполнение контрольной работы)	ПК-1.1.4
		Самостоятельная работа. Изучить следующие печатные и электронные издания п. 8.5 рабочей программы: №1 (темы 1-3), №3 (главы 9.1-9.3)	ПК-1.1.4
2	Анализ данных из различных источников и формирование сводного бюджета организации	Лекция 2. (1 час) Анализ данных из различных источников и формирование сводного бюджета организации	ПК-2.2.1
		Практическое занятие 2. (1 час) Анализ данных из различных источников и формирование сводного бюджета организации (выполнение контрольной работы)	ПК-2.2.1
		Самостоятельная работа. Изучить следующие печатные и электронные издания п. 8.5 рабочей программы: №1 (тема 11), №6, №7	ПК-2.2.1

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела	Индикаторы достижения компетенций
3	Формирование сводного бюджета проекта для подготовки и реализации инвестиционного проекта	Лекция 3. Формирование сводного бюджета проекта для подготовки и реализации инвестиционного проекта	ПК-1.2.5
		Практическое занятие 3. Формирование сводного бюджета проекта для подготовки и реализации инвестиционного проекта (выполнение контрольной работы)	ПК-1.2.5
		Самостоятельная работа. Изучить следующие печатные и электронные издания п. 8.5 рабочей программы: №1 (темы 4-6, 8), №3 (главы 9.4-9.7), №4 (глава 9)	ПК-1.2.5
4	Взаимосвязь финансовой и бюджетной структур компании в рамках реализации инвестиционного проекта	Лекция 4. Взаимосвязь финансовой и бюджетной структур компании в рамках реализации инвестиционного проекта	ПК-3.2.5
		Практическое занятие 4. Взаимосвязь финансовой и бюджетной структур компании в рамках реализации инвестиционного проекта (выполнение контрольной работы)	ПК-3.2.5
		Самостоятельная работа. Изучить следующие печатные и электронные издания п. 8.5 рабочей программы: №1 (тема 7), №2 (глава 3.3)	ПК-3.2.5
5	Анализ и контроль исполнения бюджетов при реализации инвестиционных проектов	Лекция 5. (1 час) Анализ и контроль исполнения бюджетов при реализации инвестиционных проектов	ПК-2.2.2
		Практическое занятие 5. (1 час) Анализ и контроль исполнения бюджетов при реализации инвестиционных проектов (выполнение контрольной работы)	ПК-2.2.2
		Самостоятельная работа. Изучить следующие печатные и электронные издания п. 8.5 рабочей программы: №1 (тема 10), №3 (глава 9.8)	ПК-2.2.2
6	Оценка эффективности реализации бюджетов инвестиционных проектов	Лекция 6. (1 час) Оценка эффективности реализации бюджетов инвестиционных проектов	ПК-1.2.14
		Практическое занятие 6. (1 час)	ПК-1.2.14

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела	Индикаторы достижения компетенций
7	Использование эконометрического прогнозирования в проектном финансировании	Оценка эффективности реализации бюджетов инвестиционных проектов (выполнение контрольной работы)	
		Самостоятельная работа. Изучить следующие печатные и электронные издания п. 8.5 рабочей программы: №1 (тема 18), №4 (глава 5)	ПК-1.2.14
		Лекция 7. Использование эконометрического прогнозирования в проектном финансировании	ПК-3.2.6
		Практическое занятие 7. Использование эконометрического прогнозирования в проектном финансировании (выполнение контрольной работы)	ПК-3.2.6
		Самостоятельная работа. Изучить следующие печатные и электронные издания п. 8.5 рабочей программы: №5 (главы 6, 8, 12)	ПК-3.2.6

5.2. Разделы дисциплины и виды занятий

Для заочной формы обучения

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Л	ПЗ	ЛР	СРС	Всего
1	Финансовая составляющая системы планирования в организации и проектном финансировании	1	1	-	20	22
2	Анализ данных из различных источников и формирование сводного бюджета организации	1	1	-	22	24
3	Формирование сводного бюджета проекта для подготовки и реализации инвестиционного проекта	2	2	-	22	26
4	Взаимосвязь финансовой и бюджетной структур компании в рамках реализации инвестиционного проекта	2	2	-	22	26
5	Анализ и контроль исполнения бюджетов при реализации инвестиционных проектов	1	1	-	22	24
6	Оценка эффективности реализации бюджетов	1	1	-	21	23

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Л	ПЗ	ЛР	СРС	Всего
	инвестиционных проектов					
7	Использование эконометрического прогнозирования в проектном финансировании	2	2	-	22	26
	Итого	10	10	-	151	171
Контроль						9
Всего (общая трудоемкость, час.)						180

6. Оценочные материалы для проведения текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине

Оценочные материалы по дисциплине является неотъемлемой частью рабочей программы и представлены отдельным документом, рассмотренным на заседании кафедры и утвержденным заведующим кафедрой.

7. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины

Порядок изучения дисциплины следующий:

1. Освоение разделов дисциплины производится в порядке, приведенном в разделе 5 «Содержание и структура дисциплины». Обучающийся должен освоить все разделы дисциплины, используя методические материалы дисциплины, а также учебно-методическое обеспечение, приведенное в разделе 8 рабочей программы.

2. Для формирования компетенций обучающийся должен представить выполненные задания, необходимые для оценки знаний, умений, навыков, предусмотренные текущим контролем успеваемости (см. оценочные материалы по дисциплине).

3. По итогам текущего контроля успеваемости по дисциплине, обучающийся должен пройти промежуточную аттестацию (см. оценочные материалы по дисциплине).

8. Описание материально-технического и учебно-методического обеспечения, необходимого для реализации образовательной программы по дисциплине

8.1. Помещения представляют собой учебные аудитории для проведения учебных занятий, предусмотренных программой магистратуры, укомплектованные специализированной учебной мебелью и оснащенные оборудованием и техническими средствами обучения, служащими для представления учебной информации большой аудитории: настенным экраном (стационарным или переносным), маркерной доской и (или) меловой доской, мультимедийным проектором (стационарным или переносным).

Все помещения, используемые для проведения учебных занятий и самостоятельной работы, соответствуют действующим санитарным и противопожарным нормам и правилам.

Помещения для самостоятельной работы обучающихся оснащены компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду университета.

8.2. Университет обеспечен необходимым комплектом лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства.

Перечень лицензионных программ представлен на внутреннем портале ФГБОУ ВО ПГУПС по адресу <http://eaisu.pgups.edu.mps/info/prog/>

8.3. Обучающимся обеспечен доступ (удаленный доступ) к современным профессиональным базам данных:

- Электронно-библиотечная система издательства «Лань». [Электронный ресурс]. – URL: <https://e.lanbook.com/> — Режим доступа: для авториз. пользователей;
- Электронно-библиотечная система ibooks.ru («Айбукс»). – URL: <https://ibooks.ru/> — Режим доступа: для авториз. пользователей;
- Электронная библиотека ЮРАЙТ. – URL: <https://urait.ru/> — Режим доступа: для авториз. пользователей;
- Единое окно доступа к образовательным ресурсам - каталог образовательных интернет-ресурсов и полнотекстовой электронной учебно-методической библиотеке для общего и профессионального образования. – URL: <http://window.edu.ru/> — Режим доступа: свободный.
- Словари и энциклопедии. – URL: <http://academic.ru/> — Режим доступа: свободный.
- Научная электронная библиотека "КиберЛенинка" - научная электронная библиотека, построенная на парадигме открытой науки (Open Science), основными задачами которой является популяризация науки и научной деятельности, общественный контроль качества научных публикаций, развитие междисциплинарных исследований, современного института научной рецензии и повышение цитируемости российской науки. – URL: <http://cyberleninka.ru/> — Режим доступа: свободный.

8.4. Обучающимся обеспечен доступ (удаленный доступ) к информационным справочным системам:

- Национальный Открытый Университет "ИНТУИТ". Бесплатное образование. [Электронный ресурс]. – URL: <https://intuit.ru/> — Режим доступа: свободный.

8.5. Перечень печатных и электронных изданий, используемых в образовательном процессе:

1. Хруцкий, В. Е. Внутрифирменное бюджетирование. Теория и практика : учебник для вузов / В. Е. Хруцкий, Р. В. Хруцкий. — 4-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2021. — 572 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-12821-5. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/448354> — Режим доступа: для авториз. пользователей.

2. Холодкова, В. В. Управление инвестиционным проектом : учебник и практикум для вузов / В. В. Холодкова. — Москва : Издательство Юрайт, 2021. — 302 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-07049-1. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/477516> — Режим доступа: для авториз. пользователей.

3. Зуб, А. Т. Управление проектами : учебник и практикум для вузов / А. Т. Зуб. — Москва : Издательство Юрайт, 2021. — 422 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-00725-1. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/469084> — Режим доступа: для авториз. пользователей.

4. Управление проектами : учебник и практикум для вузов / А. И. Балашов, Е. М. Рогова, М. В. Тихонова, Е. А. Ткаченко ; под общей редакцией Е. М. Роговой. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 383 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-00436-6. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/449791> — Режим доступа: для авториз. пользователей.

5. Кремер, Н. Ш. Эконометрика : учебник и практикум для вузов / Н. Ш. Кремер, Б. А. Путко ; под редакцией Н. Ш. Кремера. — 4-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2021. — 308 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-08710-9. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/468442> — Режим доступа: для авториз. пользователей.

6. Приказ Минфина РФ от 06.07.1999 N 43н (ред. от 08.11.2010, с изм. от 29.01.2018) "Об утверждении Положения по бухгалтерскому учету "Бухгалтерская

отчетность организации" (ПБУ 4/99)" – URL: http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_18609/ — Режим доступа: свободный.

7. Приказ Минфина РФ от 02.02.2011 N 11н "Об утверждении Положения по бухгалтерскому учету "Отчет о движении денежных средств" (ПБУ 23/2011)" – URL: http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_112417/ — Режим доступа: свободный.

8.6. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», используемых в образовательном процессе:

- Личный кабинет ЭИОС [Электронный ресурс]. – URL: my.pgups.ru — Режим доступа: для авториз. пользователей;

- Электронная информационно-образовательная среда. [Электронный ресурс]. – URL: <https://sdo.pgups.ru> — Режим доступа: для авториз. пользователей.

- Министерство экономического развития Российской Федерации [Электронный ресурс]. – URL: <http://www.economy.gov.ru> — Режим доступа: свободный;

- Электронный фонд правовой и нормативно-технической документации – URL: <http://docs.cntd.ru/> — Режим доступа: свободный.

Разработчик рабочей программы, доцент
«20» января 2026 г.

_____ Ю.В. Егоров